

МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ ДОШКОЛЬНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ «ДЕТСКИЙ САД «АЙША» СТ. БОРОЗДИНОВСКАЯ»

ПРИНЯТ  
на заседании  
педагогического совета  
протокол № 1  
от 31.08.2020 г.

УТВЕРЖДЁН  
Заведующим МБДОУ  
«ДЕТСКИЙ САД «АЙША»  
СТ. БОРОЗДИНОВСКАЯ»  
от 31.08.2020 № 25-к

# ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

на 2020-2023 учебные года.

СОГЛАСОВАНО  
с МУ «ОДО» Шелковского  
муниципального района  
начальник З.А. Гучитова



**МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ ДОШКОЛЬНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ «ДЕТСКИЙ САД «АЙША» СТ. БОРОЗДИНОВСКАЯ»**

ПРИНЯТ  
на заседании  
педагогического совета  
протокол № \_\_\_\_  
от \_\_\_\_ . \_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

УТВЕРЖДЁН  
Заведующим МБДОУ  
«ДЕТСКИЙ САД «АЙША»  
СТ. БОРОЗДИНОВСКАЯ»  
от \_\_\_\_\_ № \_\_\_\_\_

# **ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ**

**на 2020-2023 учебные года.**

СОГЛАСОВАНО  
с МУ «ОДО» Шелковского  
муниципального района  
начальник З.А. Гучигова \_\_\_\_\_

## Содержание

1. Программа развития .....	3
2. Информационная справка об образовательном учреждении.....	6
3. Аналитико-прогностическое обоснование программы развития.....	8
4. Концепция развития дошкольного учреждения .....	13
5. Стратегия развития дошкольного учреждения .....	17
6.Этапы реализация программы .....	18
7.План действий по реализации программы развития .....	21

**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ  
МБДОУ «ДЕТСКИЙ САД «АЙША» СТ. БОРОЗДИНОВСКАЯ»**

Наименование Программы	Программа развития МБДОУ «ДЕТСКИЙ САД «АЙША» СТ. БОРОЗДИНОВСКАЯ» на 2020-2023 г.г.
Основание для разработки Программы	<p>Закон Российской Федерации «Об образовании» от 29.12.2012г. №273-ФЗ, Федеральный Закон № 83-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с совершенствованием правового положения государственных (муниципальных) учреждений»</p> <p>Федеральные государственные требования к структуре основной общеобразовательной программы дошкольного образования (утверждены приказом Минобрнауки России от 23.11.2009 № 655, Регистрационный № <u>16299</u> от 08 февраля 2010 г Министерства юстиции РФ)</p> <p>Постановление Главного государственного санитарного врача Российской Федерации от 15 мая 2013 г. N 26 г. Москва</p> <p>"Об утверждении СанПиН 2.4.1.3049-13 "Санитарно-эпидемиологические требования к устройству, содержанию и организации режима работы дошкольных образовательных организаций""</p> <p>Устав МБДОУ</p>
Социальный заказ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Качественный присмотр и уход за детьми.</li> <li>2. Качественное дошкольное образование (предоставление муниципальных услуг) – реализация общеобразовательной программы дошкольного образования.</li> <li>3. Сохранение и укрепление здоровья детей, создание здоровьесберегающих условий.</li> <li>4. Предшкольная подготовка.</li> <li>5. Развитие альтернативных форм дошкольного образования</li> <li>6. Предоставление государственных услуг в электронном виде.</li> <li>7. Расширение самостоятельного развития ДОУ.</li> <li>8. Повышение эффективности расходования ресурсов.</li> </ol>
Руководитель программы, основные разработчики	<p>– заведующий МБДОУ</p> <p>– воспитатель</p> <p>– завхоз</p> <p>– воспитатель</p> <p>Члены родительского комитета:</p>
Цель	Совершенствование образовательной среды для

программы	повышения качества дошкольной подготовки и социально личностной адаптации детей.	
Задачи программы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Усовершенствовать систему обеспечения безопасности участников образовательного процесса.</li> <li>2. Обеспечить рост профессиональной компетентности педагогов ДООУ в части освоения педагогами технологий в интеграции областей.</li> <li>3. Внедрить комплекс оздоровительно – образовательных мероприятий направленных на сохранение и укрепление здоровья детей.</li> <li>4. Усовершенствовать инфраструктуру в части создания развивающее активной зоны трудовой деятельности.</li> <li>5. Усовершенствовать взаимодействие ДООУ с родителями воспитанников посредством организации совместной эффективной деятельности и их участия в образовательном процессе.</li> </ol>	
Сроки и этапы реализации Программы	Программа рассчитана на <b>3</b> года. 2020-2021 г.г. - Организационно-подготовительный этап (создание условий для реализации программы). 2021-2022 г.г. – Коррекционно-развивающий этап (работа по преобразованию существующей системы, переход учреждения в проектный режим работы). 2023 г. – Аналитически-информационный этап (мониторинг эффективности реализации программы, аналитическая оценка качественных и количественных изменений, произошедших в учреждении).	
Партнеры и соисполнители	Родительский комитет МБДОУ , МБОУ «Бороздиновская СОШ»	
Управление программой	Управление осуществляется педагогическим советом, родительским комитетом, заведующим.	
<b>Ожидаемые результаты (социально экономические эффекты) реализации программы</b>		
1. Усовершенствовать систему обеспечения безопасности участников образовательного процесса.	- Приведение в соответствие с СанПиН систем водоснабжения, водоотведения, отопления и канализации ДООУ. - Приобретение детской мебели.	
2. Обеспечить рост профессиональной компетентности педагогов ДООУ в части освоения педагогами технологий в	-Информирование процесса образования: -качественное ведение сайта детского сада, для возможности качественного предоставления услуг в электронной форме.	

<p>интеграции областей.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Активизация использования в образовательном процессе интерактивных технологий и электронных образовательных ресурсов.</li> <li>- Рост числа педагогов, освоивших современные образовательные технологии (проектно-исследовательское и проблемно-диалоговое обучение) до 70%.</li> <li>- Рост числа педагогов, прошедших обучение на курсах до 100 %</li> <li>- Приведение в соответствие с ФГОС учебных программ по интеграции образовательных областей</li> </ul>
<p>3. Внедрить комплекс оздоровительно – образовательных мероприятий направленных на сохранение и укрепление здоровья детей</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Доведение до 90 % оптимального уровня физической подготовки.</li> <li>- Снижение роста заболеваемости, через мероприятия направленные на оздоровление и укрепление детского организма;</li> <li>- Снижение роста числа детей нуждающихся в услугах логопеда и детского психолога.</li> <li>- Системное взаимодействие с учреждениями образования, здравоохранения, культуры и спорта с целью повышения качества образования.</li> </ul>
<p>4. Усовершенствовать инфраструктуру в части создания развивающее активной зоны трудовой деятельности</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Владение педагогами технологиями развития игровой деятельности.</li> <li>- Приобщение детей к модификации знакомых подвижных игр.</li> <li>- Активизирование творческой способности при разработки игр совместно инструктора по физическому воспитанию с воспитателем и музыкальным руководителем.</li> </ul>
<p>5. Усовершенствовать взаимодействие ДОУ с родителями воспитанников, по средствам организации совместной эффективной деятельности и их участия в педагогическом процессе.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Обеспечение открытого информационного пространства совета учреждения.</li> <li>- Доведение количества родителей, активно участвующих в образовательном процессе до 70%</li> <li>- Повышение уровня педагогической грамотности родителей в вопросах: в воспитании и развитии детей.</li> </ul>



**І раздел**  
**ИНФОРМАЦИОННАЯ СПРАВКА**  
**ОБ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОМ УЧРЕЖДЕНИИ.**

**Полное название:** МУНИЦИПАЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ «УПРАВЛЕНИЕ ДОШКОЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ» ШЕЛКОВСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ ДОШКОЛЬНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ «ДЕТСКИЙ САД «АЙША» СТ. БОРОЗДИНОВСКАЯ»

**Сокращенное наименование:** МБДОУ «ДЕТСКИЙ САД «АЙША» СТ. БОРОЗДИНОВСКАЯ»

**Юридический адрес:** 366105, Чеченская Республика, Шелковской муниципальный район, Ст.Бороздиновская,ул. Ленина,23а

**Фактический адрес:** 366105, Чеченская Республика, Шелковской муниципальный район, Ст.Бороздиновская,ул. Ленина,23а

**Учреждение функционирует** с октября 2017 года, находится в арендованном здании.

**Организационно-правовое обеспечение образовательной деятельности**

**Организационно-правовая форма**  
Государственное бюджетное учреждение.

**Учредитель**  
Администрация Шелковского муниципального района.

**Структура дошкольного учреждения.**

Основной структурной единицей дошкольного образовательного учреждения является группа детей дошкольного возраста. В настоящее время в учреждении функционируют 2 группы: 1 – средняя, 1 – старшая.

**Режим работы МБДОУ:** 12 часовое пребывание детей при пятидневной рабочей неделе.

**Срок пребывания в детском саду:** согласно Закона РФ «Об образовании»– с момента поступления до выпуска в школу.

Социальный статус воспитанников на 01.09.2020г

- дети из полных семей –44
- дети из неполных семей –0
- дети из многодетных семей – 12

- дети-инвалиды – нет
- опекаемые дети – нет
- дети сироты – 0

### Реализуемые в ДОУ образовательные программы.

Разработанная на основе Программы «От рождения до школы» под ред. Н.Е.Вераксы.

Цель: создание благоприятных условий для полноценного проживания ребенком дошкольного детства.

**Ближайшее окружение учреждения (социум) – МБОУ «Бороздиновская СОШ».**

### Кадровая характеристика.

На момент написания программы развития общее количество педагогических работников – 5 человек (заведующий детским садом, старший воспитатель, 2 воспитателя, ПДО по ДО)

Укомплектованность кадрами - 100%. На момент составления программы вакантных должностей нет.

В количественном соотношении преобладают педагоги с минимальным стажем работы. Анализ образования, педагогического стажа, квалификационных категорий представлен в таблице.

№	Всего педагогических работников	Образование				Категория		
		Высшее	из них с высшим педагогическим	Неполное высшее	Среднее педагогическое образование	2 категория (12 разряд)	1 категория (13 разряд)	Высшая категория (14 разряд)
1.	5	2	1	0	3	1	0	0



## **II раздел АНАЛИТИКО-ПРОГНОСТИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ.**

Предпосылками к созданию программы развития дошкольного образовательного учреждения на период 2020-2023гг. послужили изменения в образовательной политике государства – достижение современного качества образования, его соответствия актуальным и перспективным потребностям, инструмент обеспечения фундаментальных прав и свобод личности, гуманизации общества, роста культуры, это важная составляющая политики государства, повышения темпов социально-экономического и научно-технического развития. Образовательная политика устанавливает на основе общественного согласия коренные цели и задачи развития образования, гарантирует их проведение в жизнь путем согласованных действий государства и общества.

Современное образовательное учреждение должно не только соответствовать постоянно изменяющимся условиям внешней среды, поддерживая свою конкурентоспособность, но и взаимодействовать с ней, используя образовательно-оздоровительный потенциал социума, привлекая к мероприятиям ДОО широкие слои заинтересованного населения.

Дошкольные образовательные услуги в районе, где расположено учреждение, очень востребованы. Под влиянием внешних факторов и с учетом внутренних возможностей и возникла потребность в составлении программы развития МБДОУ.

### **1. Анализ образовательного процесса.**

#### **Актуальное состояние:**

МБДОУ за 3 года заключило тесную связь с МБОУ «СОШ» по преемственным отношениям. При поступлении детей в школу учителя обращались к педагогам ДОО в плане правильной постановки приоритетов в период адаптации детей к школе. Преемственность в работе дала возможность учителям увидеть, проанализировать систему работы воспитателей по подготовке к обучению детей в школе. Обратили внимание на воспитание личностных качеств ребенка. Учителя предлагали больше внимания уделять усидчивости, обучению разговорной речи, специализировать речевую деятельность детей во время занятий.

Воспитатели выполняли рекомендации учителей, совместно решались вопросы успешной подготовки детей к обучению в школе.

Воспитатели не испытывали затруднений при проведении занятий, уровень их организации работы и ее результаты соответствовали необходимым требованиям.

Качество образовательных услуг, оказываемых в ДОО, находится на достаточном уровне, о чем свидетельствуют как отзывы родителей

воспитанников, так и родителей, чьи дети только готовятся к поступлению в детский сад.

Анализ степени удовлетворенности качеством образовательного процесса взрослых субъектов образовательного процесса показывает, что:

- большинство родителей положительно оценивают качество предоставляемых образовательных услуг (90%), просветительских услуг (87,5%); однако о высоком качестве физкультурно-оздоровительных услуг высказались только 75% опрошенных.

- о достаточно высоком качестве образовательного процесса в детском саду говорят 92% персонала учреждения, вместе с тем, большинство из них (88%) отмечают традиционность подходов в воспитании и развитии детей, отсутствие инноваций.

Последнее время все острее ставится проблема обновления содержания образования в детском саду. Соответственно возникает проблема с финансово-экономической и нормативно-правовой обеспеченностью данного вопроса.

### **Проблемное поле:**

Работа по единой регламентированной программе приводит к единообразию и традиционности форм, содержания и методов педагогического процесса, ограничивает возможности для педагогического творчества. Педагоги в своей работе в большей мере ориентируются на усредненные нормативы развития, характерные для того или иного возраста, не обращая внимания на индивидуальные особенности воспитанников. Организованные формы работы с детьми занимают более 30% от общего времени, предпочтение отдается групповым формам работы (занятия, групповые развлечения и игры). Педагоги учреждения отдают предпочтение традиционным формам работы с детьми в ущерб развивающим, испытывают затруднения в ведении образовательной работы в условиях дифференциации и индивидуализации образования, ориентируются на усредненные показатели развития группы.

Анализ работы учреждения с социумом показал, что детский сад не в полной мере учитывает образовательно-оздоровительный потенциал социума, а социум, в свою очередь, инертен, не проявляет интереса к сотрудничеству с детским садом в планомерном режиме.

### **Перспективы развития:**

Совершенствование образовательной программы учреждения, расширение спектра дополнительных образовательных услуг.

## **2. Анализ здоровьесберегающей и здоровье-формирующей деятельности ДОУ.**

### **Актуальное состояние:**

Положительная динамика укрепления здоровья воспитанников существует, но она недостаточна, для того чтобы говорить об эффективной

системе здоровьесбережения в ДОО, позволяющей спрогнозировать и предупредить детскую заболеваемость.

Анализ эффективности здоровьесберегающей деятельности показал:

- в дошкольном образовательном учреждении не внедрены в практику работы: индивидуальные маршруты оздоровления, дифференцированные графики поддержания и укрепления здоровья воспитанников каждой возрастной группы, план поддержания здоровья сотрудников ДОО, план по формированию культуры здоровья у родителей воспитанников.

Поддержанию и укреплению здоровья субъектов образовательного процесса способствует и соблюдение требований СанПиН 2.4.1.3049-13 при организации образовательного процесса в ДОО, при пополнении предметно-развивающей среды и укреплении материально-технической базы учреждения, при организации профилактической и физкультурно-оздоровительной работы в ДОО, организации питания, соблюдению санитарно-гигиенических условий (профилактические, санитарно-гигиенические и противоэпидемические мероприятия).

### **Перспективы развития:**

Установление преобладающих связей, ведение инновационной деятельности учреждения в данном направлении.

## **3. Анализ управляющей системы.**

### **Актуальное состояние:**

В результате комплексного исследования системы управления дошкольным образовательным было выявлено, что в детском саду существует достаточно эффективная система административного и оперативного управления коллективом. Руководитель в равной и высокой степени ориентирован на задачи и отношения. Подчиненные, как правило, хотят, но не всегда могут нести ответственность

В детском саду практикуется: материальная и моральная поддержка инициативы работников, регулярное проведение консультаций, детальное обсуждение порядка работы, разработка и внедрение правил и инструкций.

Управленческая деятельность осуществляется посредством административного (заведующий), общественного (родительские комитеты в каждой группе, Управляющий совет), коллективного (общее собрание трудового коллектива, педагогический совет) управления.

### **Проблемное поле:**

Сложности перехода к матричной структуре управления, связанные с неготовностью коллектива и общественности принять на себя управленческий функционал.

### **Перспективы развития:**

Расширение полномочий государственно-общественных форм управления.

### **4. Анализ ресурсных возможностей.**

В рамках мониторинга ресурсного обеспечения анализу подверглись кадровые, социальные, информационно-коммуникационные, материально-технические, финансово-экономические, нормативно-правовые ресурсы.

При мониторинговом исследовании кадровой обстановки в ДООУ были получены следующие результаты.

#### **Актуальное состояние:**

Укомплектованность кадрами составляет 100%. Основу педагогического и медицинского персонала в детском саду составляют специалисты с небольшим стажем работы, для которых характерны такие черты, как традиционность взглядов на процесс образования, но вместе коллектив осознает необходимость перемен и стремятся быть в курсе всех инноваций, осуществляемых в системе образования.

Образовательный уровень кадров детского сада не достаточно высок, из общего количества с высшим образованием только 1 педагог. Воспитатели и педагоги – специалисты участвуют в заседаниях педагогического совета ДООУ по актуальным для данного учреждения проблемам образовательного процесса.

В дошкольном учреждении есть педагоги, способные работать в инновационном режиме.

#### **Проблемное поле:**

Не соответствие потребности родителей в высококвалифицированных педагогических кадрах для своих детей и постоянно снижающегося престижа педагогических профессий.

Инертность, недостаточно высокий уровень аналитико-прогностических умений ряда педагогов не позволяет им достойно представить опыт своей работы.

#### **Перспективы развития:**

В ДООУ есть педагоги, имеющие потенциал к работе в инновационном режиме. Именно эти педагоги, готовые к повышению своей компетентности, аттестации на более высокую квалификационную категорию, смогут составить инновационный стержень учреждения и, как следствие, обеспечить максимально возможное качество образовательной услуги.

Мониторинг наличия и актуального состояния информационно-коммуникационных ресурсов выявил:

**Актуальное состояние:**

Недостаточно используются возможности:

- ИКТ (нет технической возможности широко использовать в образовательном процессе).

**Проблемное поле:**

Средний образовательный уровень педагогов в области использования ИКТ (в учреждении 2 компьютера) препятствует более широкому использованию ЭОР в образовательном процессе детского сада.

**Перспективы развития:**

Использование ИКТ в образовательном процессе позволит перевести его на более высокий качественный уровень.

Анализ материально-технических ресурсов дошкольного образовательного учреждения свидетельствует, что создание предметно-развивающей среды и пополнение материально-технического оснащения в учреждении находится на организационном этапе.

**Актуальное состояние:**

Пространственная среда помещений детского сада пополняется в соответствии с требованиями программ, реализуемых в ДОУ.

В групповых помещениях, в соответствии с современными требованиями к организации предметно-развивающей среды, педагоги стремятся оборудовать уголки для организации разнообразной детской деятельности (как самостоятельной, так и совместной с воспитателем).

Наряду с этим существует ряд проблем: на территории детского сада нет спортивно-игрового оборудования перечень и количество оборудования не в полной мере соответствуют требованиям СанПиН. Вследствие чего требуется пополнение среды ДОУ современным развивающим оборудованием; совершенствование материально-технического оснащения.

**Проблемное поле:**

Проблема недостаточного количества (или отсутствия) оборудования: как для обеспечения образовательного процесса (в соответствии с требованиями образовательной программы), так и материально-технического оснащения (соответствующего требованиям СанПиН и СНиП).

**Перспективы развития:**

Возможность пополнения материально-технической базы и предметно-развивающей среды за счет средств бюджета учреждения.

**Ключевые проблемы, требующие рассмотрения и перспективного решения  
в 2020 -2023 г:**

1. Недостаточность спектра дополнительных услуг и новых форм дошкольного образования.
2. Традиционная, линейно-функциональная модель управления, не позволяющая расширить общественное участие в управлении ДООУ.
3. Инертная система взаимодействия дошкольного учреждения с социумом.
4. Слабая финансово-экономическая и материально-техническая основа для перехода дошкольного учреждения в инновационный режим работы.

Необходимость разрешения обозначенных проблем позволяет наметить дальнейшие перспективы развития образовательного учреждения и определить целостную концептуальную модель будущего дошкольного учреждения.



### III раздел

## КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ ДОШКОЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ.

В настоящее время одним из наиболее перспективных направлений в системе дошкольного образования является поиск путей, обеспечивающих интеграцию образовательного процесса, ориентированного на развитие личности и предусматривающего в своей основе лично-ориентированную модель образования. Это предполагает существование между взрослыми и детьми отношений сотрудничества и партнерства, нацеливает работников дошкольных образовательных учреждений на творческое отношение к своей деятельности, формирует у них потребность к постоянному саморазвитию и самостановлению.

В этой связи перед работниками детского сада встала задача создания единой системы образовательно-оздоровительного процесса, построенной на интегративной основе. Должны быть разработаны не только принципы целостного подхода к содержанию образования и оздоровления, но и лично-ориентированной организации педагогического процесса, направленного на оздоровление и развитие ребенка с проблемами в здоровье.

В детском саду образовательный процесс должен строиться вокруг ребенка, обеспечивая своевременное формирование возрастных новообразований детства, развитие компетентности, самостоятельности, творческой активности, гуманного отношения к окружающим, получение ребенком качественного образования как средства для перехода на последующие возрастные ступени развития, обучения и воспитания.

**Ведущими ценностями** при разработке концепции для нас стали: ценность здоровья, ценность развития, ценность детства и ценность сотрудничества, которые, с одной стороны, выражают приоритеты современной гуманистической педагогики, с другой стороны, выступают содержанием ценностного освоения мира ребенком.

Модель образовательного процесса определяется **концепцией, основные идеи которой:**

1. Право каждого ребенка, как полноценное развитие, так и на оказание ему помощи в соответствии с функциональными отклонениями и интеллектуальными особенностями.
2. Признание самоценности периода детства каждого ребенка, его уникальности и неповторимости.
3. Деятельность учреждения в режиме обновления содержания (реализация различных по содержанию современных комплексных и парциальных программ и технологий, их адаптация к приоритетам и специфике работы ДОУ комбинированного вида) комплекс дополнительных образовательных услуг).

В основе **концепции** развития ДОУ лежит возможность:

- комплексного подхода к диагностической, образовательной, оздоровительной, коррекционной работе;

- вариативного набора программ для детей с учетом их индивидуальных личностных особенностей и резервных возможностей;
- интеграции детей с различным состоянием здоровья, уровнем развития, для достижения максимального качества образовательного процесса;
- создания целостной системы, в которой все этапы работы с ребенком, были бы взаимосвязаны.

### **Миссия дошкольного учреждения.**

- обеспечение условий для проживания дошкольного детства, как самоценного периода жизни через организацию специально организованного образовательного процесса с детьми направленного на развитие и воспитание личности ребёнка, и социальный заказ государства и семей;

-развитие личности детей дошкольного возраста в различных видах общения и деятельности с учетом их возрастных, индивидуальных психологических и физиологических особенностей.

### **Модель педагога детского сада (как желаемый результат).**

Инновационная и развивающая деятельность поднимает статус дошкольного учреждения. Одновременно повышается требование к педагогу, к его работе в инновационном режиме.

Личность может воспитать только личность. Поэтому, в современных условиях важное значение приобретает образ педагога детского сада.

Качество дошкольного воспитания во многом определяется характером общения взрослого ребенка. Проанализировав стиль общения педагогов учреждения с детьми, мы пришли к выводу, что большинство из них, приняли новую тактику общения основанное на принципах сотрудничества, в котором позиция педагога исходит из интересов ребенка и перспектив его дальнейшего развития.

Анализируя основные цели и направления деятельности детского сада в будущем, можно определить следующую модель педагога детского сада (как желаемый результат):

#### **1.Профессионализм воспитателя:**

- имеет необходимую педагогическую и психологическую подготовку;
- свободно ориентируется в современных психолого-педагогических концепциях обучения, воспитания и здоровьесбережения, использует их как основу в своей педагогической деятельности;
- владеет умением планировать и оценивать уровень развития детей своей группы;
- умело использует элементарные средства диагностики и коррекции индивидуальных особенностей детей при реализации дифференцированного подхода;
- владеет педагогической техникой: речью, умением сконцентрировать внимание детей на решение педагогических задач, используя личностно-ориентированную модель взаимодействия с детьми;

- проявляет творчество и интерес к педагогической деятельности;
- умеет работать с техническими средствами обучения, видит перспективу применения ИКТ в образовательном процессе;
- стимулирует активность детей на занятии, их увлеченность познавательными и практическими заданиями, их потребность в самостоятельном добывании знаний, потребность к творческой переработке усвоенного материала.

## 2. Проявление организационно-методических умений:

- использует в работе новаторские методики;
- включает родителей в деятельность, направленную на создание условий, способствующих развитию, оздоровлению и воспитанию их детей; формирует у родителей позитивное отношение к овладению знаниями педагогики и психологии;
- владеет навыками анализа, прогнозирования и планирования своей деятельности.

## 3. Личностные качества педагога:

- имеет четко выработанную жизненную позицию, не противоречащую моральным нормам общества;
- обладает развитой эмпатией: эмоциональной отзывчивостью на переживание ребенка, чуткостью, доброжелательностью, заботливостью; тактичностью;
- владеет педагогическим тактом, умеет сохранять личностное достоинство, не ущемляя самолюбие детей, их родителей, коллег по работе;
- обладает рефлексивными умениями: умением размышлять над причинами успехов и неудач, ошибок и затруднений в воспитании и обучении детей;
- ведет работу по организации тесного взаимодействия медико-педагогического персонала учреждения, родителей и социума.

### **Эталонная модель выпускника дошкольного учреждения (как желаемый результат).**

Период от рождения до поступления в школу является возрастом наиболее стремительного физического и психического развития ребенка, первоначального формирования физических и психических качеств, необходимых человеку в течение всей последующей жизни, качеств и свойств, делающих его человеком.

Дошкольное образование призвано обеспечить создание основного фундамента развития ребенка - формирование базовой культуры его личности. Это позволит ему успешно овладеть видами деятельности и областям знаний на других ступенях образования.

Модель разработана для детей в возрасте 7 лет, поступающих в школу.

Таким образом, выпускник детского сада должен владеть следующими характеристиками:

- здоровье - уменьшение количества простудных заболеваний, дней болезни на одно заболевание, снижение частоты проявлений хронических заболеваний, снятие синдрома гипервозбудимости, коррекция

функциональных отклонений и отклонений в физическом развитии – положительная динамика;

- коммуникативная компетентность - умение общаться с взрослыми и сверстниками, владение средствами вербального и невербального выражения своих чувств, состояний, переживаний и настроений, желаний, умение понятными средствами выразить отношение к окружающим людям и их поступкам;
- физическая компетентность - забота о своем здоровье, желание физического совершенствования с учетом возрастных и индивидуальных возможностей;
- интеллектуальная компетентность - овладение детьми разными способами решения поставленных задач, умение прогнозировать результат;
- креативность - отношение ребенка к окружающему миру, как к объекту преобразования и открытия, умение создавать новый продукт, который отличается оригинальностью, вариативностью;
- любознательность - исследовательский интерес ребенка;
- инициативность и самостоятельность - умение проявлять инициативу во всех видах детской деятельности, в ситуациях общения с детьми и взрослыми, добиваться результатов;
- произвольность - соподчинение собственных мотивов и мотивов других детей. Умение управлять своим поведением в соответствии с определенными сформированными у него представлениями, правилами и нормами.

Таким образом, обе модели педагога и ребенка-выпускника отражают приоритеты в развитии ДОО, основные характеристики желаемого будущего.

**Модель будущего дошкольного образовательного учреждения (как желаемый результат).**

Модель нового модернизированного дошкольного образовательного учреждения должна представлять собой детский сад комбинированного вида, имеющий опыт работы по развитию физических и психических функций организма, воспитанию детей с 2 до 7 лет, их социализации и самореализации.

**Перспектива новой модели учреждения предполагает:**

- эффективную реализацию комплексной программы развития, воспитания и укрепления здоровья детей раннего и дошкольного возраста, обеспечивающую условия для развития способностей ребенка, приобщение его к основам здорового образа жизни, формирование базовых качеств личности, обогащенное физическое, познавательное, социальное, эстетическое и речевое развитие;
- обеспечение преемственности дошкольного образования и начальной ступени школьного образования;
- личностно-ориентированную систему образования и коррекционной помощи, характеризующуюся мобильностью, гибкостью, вариативностью, индивидуализированностью подходов;

- расширение участия коллектива, родительского актива в принятии и реализации правовых и управленческих решений относительно деятельности учреждения;
- принципиально новую предметно-развивающую среду, в которой бы сами предметы, материалы, игрушки и пособия содержали бы элементы «обучения и развития» - возможность самостоятельного поведения;
- высокую конкурентоспособность образовательного учреждения путем включения в педагогический процесс новых форм дошкольного образования, а также расширения сферы образовательных услуг, предоставляемых воспитанникам и неорганизованным детям микрорайона.

Такова модель будущего учреждения, которое видится нам в результате реализации программы развития.

#### IV раздел

### СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ДОШКОЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ.

Стратегия развития учреждения рассчитана на период до 2020 года. Стратегия определяет совокупность реализации приоритетных направлений, ориентированных на развитие детского сада. Эти направления определены тематическими блоками: «Дошколенок», «Управление», «Здоровье», «Кадры», «Безопасность», обеспечивающие участие в реализации программы коллектива детского сада, родителей воспитанников, социума.

**Стратегическая цель программы:** создание воспитательно-образовательных, коррекционно-развивающих и здоровьесберегающих условий в ДООУ, способствующих полноценному развитию и социализации дошкольника, обеспечивающих равные стартовые возможности и успешный переход ребенка к обучению в общеобразовательных учреждениях.

Достижение стратегической цели, решение поставленных задач обеспечивается за счет мероприятий в рамках реализации следующих блоков: «Дошколенок», «Здоровье», «Управление», «Кадры», «Безопасность и качество»



**V раздел**  
**ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ**

<p style="text-align: center;"><b>Этапы</b></p> <p style="text-align: center;"><b>Система мероприятий</b></p>	<p style="text-align: center;"><b>2020–2021гг.</b></p> <p style="text-align: center;"><b>Организационно-подготовительный этап</b></p> <p style="text-align: center;">Цель: Определение возможностей дошкольного учреждения и готовности коллектива детского сада для реализации задач программы развития. Создание банка нормативно-правовых и методико-диагностических материалов.</p>	<p style="text-align: center;"><b>2021–2022гг.</b></p> <p style="text-align: center;"><b>Коррекционно-развивающий (обновленческий этап)</b></p> <p style="text-align: center;">Цель: Развитие образовательного учреждения оптимизация функционирования детского сада. Апробация новшеств и коррекция отдельных направлений работы.</p>	<p style="text-align: center;"><b>2022- 2023г.</b></p> <p style="text-align: center;"><b>Аналитическо-информационный этап</b></p> <p style="text-align: center;">Цель: Внутренняя и внешняя экспертная оценка достижений. Формирование адекватных и целостных представлений о реальном состоянии образовательной системы.</p>
<p style="text-align: center;"><b>Блок «Дошколенок»</b></p>	<p>1. Разработка программы мониторинга качества образовательной услуги в ДОУ.</p> <p>2. Проведение комплексной оценки качества образовательного процесса в детском саду (с позиции коллектива учреждения, заказчиков образовательной услуги: родителей воспитанников, воспитанников ДОУ,</p>	<p>1. Реализация мероприятий направленных на повышение уровня профессиональной компетентности педагогов ДОУ, что в свою очередь, способствует повышению качества образовательной услуги.</p> <p>2. Переход коррекционно-образовательной работы в учреждении на новый качественный уровень (расширения спектра бесплатных дополнительных образовательных услуг в области коррекции недостатков).</p> <p>3. Расширение спектра дополнительных</p>	<p>1. Комплексная экспертиза качественных изменений в системе дошкольного образования в учреждении. Внесение необходимых корректив в образовательную программу ДОУ.</p> <p>2. Построение целостной системы дифференцированной и индивидуальной работы педагогов - специалистов с детьми с 3 до 7 лет по развитию индивидуальных способностей в</p>

	<p>представителей социума).</p> <p>3. Совершенствование образовательной программы.</p> <p>4. Налаживание системы межведомственного взаимодействия (заключение договоров о сотрудничестве).</p> <p>5. Совершенствование предметноразвивающей среды учреждения.</p> <p>6. Мониторинг актуального состояния системы дополнительного образования в учреждении, степени востребованности той или иной услуги заинтересованным населением. Создание условий для ее совершенствования (пополнение среды развития, разработка методико-дидактического и диагностического сопровождения).</p>	<p>образовательных услуг, предоставляемых ДОУ, с учетом потенциала педагогов ДОУ.</p> <p>4. Включение в практику работы новых форм дошкольного образования. Реклама новой услуги ДОУ.</p>	<p>разных видах деятельности.</p> <p>8. Анализ преемственности дошкольного и начального школьного образования, создание предпосылок для успешной адаптации выпускников ДОУ к обучению в школе.</p>
<p><b>Блок «Здоровье»</b></p>	<p>1. Мониторинг качества здоровьесберегающей и здоровьесформирующей</p>	<p>1. Внедрение в практику работы индивидуальных маршрутов здоровья детей раннего и дошкольного возраста.</p>	<p>1. Комплексная оценка эффективности здоровьесберегающей и</p>

	<p>деятельности учреждения.</p> <p>2. Создание условий для осуществления в детском саду работы по профилактике заболеваний, пропаганде здорового образа жизни среди населения микрорайона.</p> <p>4. Совершенствование системы мониторинга качества здоровьесберегающей и здоровьесформирующей деятельности учреждения.</p> <p>5. Подготовка пакета материалов к лицензированию деятельности медицинского кабинета.</p>	<p>2. Организация распространения положительного опыта здоровьесберегающей и здоровьесформирующей деятельности учреждения и семей воспитанников в процессе работы консультационного пункта детского сада.</p> <p>3. Разработка и реализация системы работы по профилактике возникновения у воспитанников вредных привычек, формирования у них культуры здоровья. Организация межведомственного взаимодействия в этом направлении.</p> <p>4. Реализация системы мероприятий, направленных на укрепление здоровья, снижения заболеваемости сотрудников ДООУ.</p>	<p>здоровьесформирующей деятельности ДООУ.</p> <p>2. Мониторинг эффективности работы ДООУ по профилактике заболеваний.</p>
<p><b>Блок</b> <b>«Управление»</b></p>	<p>1. Анализ актуального состояния и перспектив для совершенствования финансово-экономической модели учреждения спонсорской и благотворительной помощи).</p> <p>2. Создание условий для расширения возможностей</p>	<p>1. Расширение общественного участия в управлении учреждением, Управляющего совета ДООУ, как независимого юридического лица.</p> <p>2. Привлечение источников финансирования (бюджет).</p>	<p>1. Оценка эффективности деятельности Управляющего совета ДООУ.</p> <p>2. Анализ роста инвестиционной привлекательности детского сада.</p>

	использования ИКТ в процессе управления детским садом и в повышении качества образовательного процесса.		
<b>Блок «Кадры»</b>	<p>1. Мониторинг состояния кадровой обстановки в учреждении.</p> <p>2. Разработка плана по повышению профессиональной компетентности педагогического и обслуживающего персонала ДОУ.</p>	<p>1. Реализация плана мотивирования и стимулирования инновационной деятельности и стремления к повышению своей квалификации.</p> <p>2. Организация межведомственного взаимодействия, создание системы социального партнерства с учреждениями образования, культуры, здравоохранения и спорта.</p> <p>3. Осуществление комплекса социально-направленных мероприятий с целью создания положительной мотивации труда у сотрудников (рациональная организация труда; соблюдение социальных гарантий; отработка механизмов стимулирования труда работников дошкольного образовательного учреждения в условиях новой системы оплаты труда,).</p> <p>4. Реализация программы курсовой подготовки педагогического персонала детского сада</p>	<p>1. Определении перспективных направлений деятельности ДОУ по повышению профессионального уровня сотрудников ДОУ.</p> <p>3. Выявление, обобщение и специалистов передового педагогического опыта на разных уровнях через конкурсы профессионального мастерства, участие в конференциях, публикации в СМИ.</p> <p>4. Анализ эффективности мероприятий, направленных на социальную защищенность работников учреждения.</p>

<b>Блок «Безопасность и качество»</b>	1. Создание системы условий, обеспечивающей всю полноту развития детской деятельности и личности ребенка.	1. Поддерживание в соответствие с требованиями СанПиН и СНИП территории, здания, помещений и коммуникационных систем учреждения. 2. Работы по обновлению предметно-развивающей среды и материально-технической базы детского сада за счет разнообразных источников финансирования.	1. Анализ эффективности внедрения ресурсосберегающих технологий;
---	---	---	--

**VI раздел  
ПЛАН ДЕЙСТВИЙ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ.**

<b>Блоки реализации</b>	<b>Содержание деятельности</b>	<b>Ожидаемый результат</b>	<b>Сроки</b>			<b>Ответственные</b>
			<b>2020 – 2021 Организац ионно- подготови тельный этап</b>	<b>2021-2022 Коррекцио нно- развиваю щий этап</b>	<b>2023 Аналитич еско- информац ионный этап</b>	
<b>Блок «Дошколе нок»</b>	1. Разработка программы мониторинга качества образовательного процесса в ДОУ.	Программа комплексного мониторингово го исследования	с 01.2020г. – по 01.2023г.-			заведующий, педагоги, специалисты

2. Комплексная оценка актуального состояния образовательного процесса в ДОУ, экспертиза качества образовательного процесса в ДОУ.	Проблемно-ориентированный анализ качества образовательной услуги	01.2020г.	01.2020	11.2021. – 12.2023г.	заведующий ДОУ
3. Мониторинг качества дополнительного образования воспитанников ДОУ	Статистические данные	05.2021г.	05.2021, 05.2022г.	05.2023г.	заведующий, специалисты
4. Совершенствование системы оказания дополнительных образовательных услуг в ДОУ: - Приведение в соответствие с современными требованиями программ дополнительного образования, внесение необходимых корректив; - Проработка системы оказания дополнительных услуг неорганизованным детям; - Заключение договоров о сотрудничестве и разработка совместных планов с учреждениями здравоохранения, образования, культуры и спорта.	Стабильно функционирующая система дополнительного образования (на бесплатной основе) для воспитанников ДОУ и неорганизованных детей.	2020г. 2020г. 2020г. 2020г.	11.2020, 10.2021г. 01.2021-09.2021г. 09.2021г. 09.2022г.	02.2023г. 04.2023г. 05.2023г.	Педагоги - специалисты



<p>5. Совершенствование предметно-развивающей среды в ДОУ:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- оборудование групповых помещений развивающими пособиями, сюжетными игрушками, играми, развивающей направленности;</li> <li>- пополнение программно-методического, методико-дидактического и диагностического сопровождения образовательной программы, реализуемой в ДОУ.</li> </ul>	<p>ПРС, соответствующая требованиям СанПиН и программы, реализуемой в ДОУ, возрастным особенностям детей</p>	<p>В течение отчетного периода</p>	<p>В течение отчетного периода</p>	<p>В течение отчетного периода</p>	<p>Заведующий ДОУ</p>
<p>6. Повышение профессионального уровня педагогических кадров в вопросах использования в практике работы современных технологий дошкольного образования:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- курсовая подготовка;</li> <li>- участие в работе объединений педагогов разного уровня;</li> <li>- транслирование опыта работы через участие в конкурсах профессионального мастерства, в научно-практических конференциях, публикацию в СМИ.</li> </ul>	<p>Высокий профессиональный уровень педагогического коллектива, готовность к работе в инновационном режиме</p>	<p>В течение отчетного периода</p>	<p>В течение отчетного периода</p>	<p>В течение отчетного периода</p>	<p>Зав. ДОУ</p>

	7. Информатизация образовательного процесса в ДОУ: - обновление компьютерной техники (приобретение современной компьютерной техники, мультимедийного оборудования);	Активное использование ЦОР в рамках образовательного процесса	В течение отчетного периода	В течение отчетного периода	В течение отчетного периода	Зав. д/с.
	8. Индивидуализация и дифференциация образовательного процесса: - разработка и внедрение в практику работы индивидуальных маршрутов развития и здоровья; - мониторинг эффективности внедрения индивидуальных и дифференцированных маршрутов и программ.	Постепенный переход на личностно-ориентированную модель образовательного процесса, направленную на развитие индивидуальных способностей ребенка	12.2020г. 05.2021г	01.2021г. 01.2022г.	12.2022г.	заведующий, педагоги - специалисты
Блок «Здоровье» »	1. Разработка программы мониторинга качества здоровьесберегающей и здоровьесформирующей деятельности ДОУ.	Программа комплексного мониторингового исследования	2020г 2021г.	-	-	медицинская сестра, заведующий ДОУ

2. Комплексная оценка состояния физкультурно-оздоровительной и профилактической работы ДОУ.	Проблемно-ориентированный анализ качества образовательной услуги	2021г.	2022г	2023 г.	Медицинская сестра, старший воспитатель, заведующий ДОУ
3. Выявление, обобщение и транслирование опыта здоровьесберегающей и здоровьесформирующей деятельности дошкольного учреждения и родителей воспитанников: - публикации и репортажи в СМИ - участие в конференциях, конкурсах профессионального мастерства.	Транслирование передового опыта поддержания и укрепления здоровья в дошкольном учреждении и семье	В течение отчетного периода	В течение отчетного периода	В течение отчетного периода	заведующий,
4. Подготовка материалов к лицензированию деятельности медицинского кабинета ДОУ	Лицензия на право оказания медицинских услуг	2021г.	-	-	заведующий ДОУ медицинская сестра
5. Организация работы по профилактике роста заболеваемости и укреплению здоровья сотрудников учреждения.	Снижение объема пропусков работы по болезни сотрудниками ДОУ	В течение отчетного периода	В течение отчетного периода	В течение отчетного периода	заведующий ДОУ Председатель ППО

<p style="text-align: center;"><b>Блок «Управление»</b></p>	<p>1. Расширение участия государственно-общественных форм в управлении учреждением:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- создание и расширение полномочий Управляющего совета;</li><li>- поиск новых источников финансирования деятельности ДОУ;</li><li>- участие в разработке и реализации социально-культурных и педагогических проектов;</li><li>- оценка эффективности деятельности.</li></ul>	<p>Эффективно действующая, система управления учреждением</p>
---	--	---

	2020г.	02.2021г. 02.2022г.	2023г.	заведующий ДОУ
--	--------	------------------------	--------	-------------------

	<p>3. Разработка плана повышения привлекательности ДООУ для квалифицированных кадров:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- комплекс мероприятий по стимулированию педагогического труда работников учреждения (создание оптимальных условий для самореализации через конкурсы профессионального мастерства, обеспечение возможности дальнейшего обучения, возможности повышения квалификации, аттестации на более высокую квалификационную категорию, материальное стимулирование);</li><li>- комплекс социально-ориентированных мероприятий (материальное стимулирование, обеспечение возможности транслировать передовой опыт, создание безопасных условий труда);</li></ul>	100% укомплектованность кадрами
--	---	------------------------------------



В течение отчетного периода	В течение отчетного периода	В течение отчетного периода	Заведующий ДОУ
-----------------------------	-----------------------------	-----------------------------	----------------

	<p>4. Организация работы по повышению профессиональной компетентности сотрудников ДОУ:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разработка системы работы повышения уровня профессионального мастерства;</li> <li>- систематическая курсовая подготовка сотрудников учреждения;</li> <li>- повышение правовой культуры сотрудников учреждения</li> <li>- мониторинг эффективности мероприятий по повышению профессиональной компетентности сотрудников ДОУ.</li> </ul>	<p>Высококвалифицированный, стабильно работающий коллектив</p>	<p>В течение отчетного периода</p>	<p>В течение отчетного периода</p>	<p>В течение отчетного периода</p>	<p>Заведующий ДОУ.</p>
	<p>5. Мероприятия по аттестации педагогического персонала:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- изучение нормативно-правовых документов, регламентирующих процедуру аттестации педагогических и руководящих работников</li> </ul>	<p>Повышение квалификационной категории 100% педагогического персонала учреждения.</p>	<p>В течение отчетного периода</p>	<p>В течение отчетного периода</p>	<p>В течение отчетного периода</p>	<p>заведующий ДОУ,</p>
<p><b>Блок «Безопасно»</b></p>	<p>1. Разработка плана антитеррористической защищенности объекта.</p>	<p>план</p>	<p>2020г.</p>			<p>заведующий ДОУ</p>

	2. Выполнение предписаний надзирающих органов с целью получения разрешения на получение лицензии на право образовательной деятельности.	ресурсное обеспечение соответствующее ее требованиям СанПиН	В течение отчетного периода	В течение отчетного периода	В течение отчетного периода	Заведующий ДОУ
	3. Совершенствование МТБ и ПРС ДОУ (своевременная замена изношенного оборудования).					
	5. Осуществление программы производственного контроля.		В течение отчетного периода	В течение отчетного периода	В течение отчетного периода	заведующий ДОУ завхоз

Прочито, пронумеровано и скреплено

Печатлю \_\_\_\_\_ 31 \_\_\_\_\_ листа(ов)

*Иммунология*

М.П. *И.Х. Салтамурадова* /

« 31 » \_\_\_\_\_ 2020 года

